

ГИБКОЕ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РОССИИ: ОСОБЕННОСТИ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ

Озорнин С.Ю.*, Терлыга Н.Г.

Уральский федеральный университет имени первого Президента России

Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия

*E-mail: stanislav.ozornin@mail.ru

AGILE PROJECT MANAGEMENT IN RUSSIA: CHARACTERISTICS AND MODERN STATE

Ozornin S.Y.*, Terlyga N.G.

Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

Annotation. Agile project management was widespread in western economies and now it is rapidly penetrating Russian IT-companies. Russian agile project management has a number of characteristics distinguishing it from US and Europe agile concept. The paper deals with comparative analysis of the results of use of agile project management in Russia and Western economies.

Гибкое проектное управление начинает экспансию в системы менеджмента предприятий в 2001 г. после выхода в свет работы J. Highsmith «Agile Project Management: Creative Innovative Products». Представленная J. Highsmith концепция демонстрирует новый подход к проектному управлению, делая упор на тесное взаимодействие стейкхолдеров, частую поставку результата и высокую скорость разработки продукта.

В России гибкое проектное управления получило распространение после Agile-трансформации IT-подразделений Сбербанка, которую Г. Греф анонсировал в 2016 г. на Гайдаровском форуме.

Высокая эффективность гибкого проектного управления на зарубежных рынках привела к тому, что отечественные специалисты переняли успешный опыт и внедрили новый подход в практическую деятельность без изменений. Однако особенности экономики России наложили отпечаток на зарубежную концепцию гибкого проектного менеджмента. Автором представлен сравнительный анализ результатов внедрения и применения Agile Project Management в России и в мире (табл. 1). В качестве базы сравнения выступили статистические данные за 2017 г. о распространенности Agile в России и в мире[1,2].

Таким образом, делается вывод о том, что, не смотря на ряд схожих результатов, в России формируется собственный путь развития и становления Agile Project Management. Гибкая концепция по-прежнему широко распространена в отечественных IT-компаниях и только начинает выходить за пределы данной отрасли. Отсутствие необходимого опыта выступает в качестве ключевого барьера успешного применения Agile на российских предприятиях. Во всем мире основным эффектом от внедрения гибкого подхода является возможность управлять меняющимися приоритетами. В России же компании, отказавшиеся от

водопадной модели в пользу Agile, стали лучше понимать происходящие в проекте процессы. Таким образом процесс становления Agile в России можно назвать собственным и уникальным.

Сравнительный анализ результатов внедрения Agile в России и в мире

Признак	В России	В мире
Сферы применения Agile, топ-3	Информационные технологии-47%, банки и страхование-22%, реклама-10%	Technology-24%, Financial Services-17%, Professional Services-9%
Эффект от внедрения Agile, топ-3	Повысилась прозрачность проекта-55% Стали лучше управлять меняющимися приоритетами – 51% Повысилась мотивация команды-45%	Ability to manage changing priorities-71% Project visibility-66% Business/IT alignment-65%
Проблемы применения Agile, топ-3	Недостаточно опыта применения -50% Неполное применения практик-43% Организационная культура компании не принимает ценности Agile – 32%	Organizational culture at odds with agile values-53% General organization resistance to change- 46% Inadequate management support -42%

1. Отчет об исследовании Agile в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://scrumtrek.ru/blog/agilesurvey17/> (дата обращения: 15.12.2018).
2. 12th Annual State of Agile Report [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://explore.versionone.com/state-of-agile-12> (дата обращения: 14.12.2018).